

IR Elica S.p.A.:
Francesca Cocco
Lerxi Consulting – Investor Relations
T +39 (0)732 610 4205
E-mail: investor-relations@elica.com

Elica S.p.A.:
Aliessandra Garbuglia
PR & Brand Manager
E-mail: a.garbuglia@elica.com

Press Office: Havas PR
Melissa Lovisetto
M +39 334.6853262
melissa.lovisetto@havaspr.com
Giulia Bertelli
M +39 340.1453906
giulia.bertelli@havaspr.com

IL CDA DI ELICA APPROVA I RISULTATI DEL PRIMO SEMESTRE 2026

**IN UN CONTESTO DI MERCATO PARTICOLARMENTE SFIDANTE, RICAVI CONSOLIDATI DEL PRIMO SEMESTRE 2026 A 223,5 MILIONI DI EURO.
MARGINALITA' OPERATIVA IN MIGLIORAMENTO, NONOSTANTE IL CALO DEL FATTURATO.
SIGNIFICATIVO PROGRESSO DELLE VENDITE A MARCHIO PROPRIO IN NORD AMERICA ED IN EMEA.**

- **DIVISIONE COOKING:**
 - VENDITE A MARCHIO PROPRIO: CRESCITA ORGANICA A DOPPIA CIFRA IN NORD AMERICA, SOSTENUTA DALLA DISTRIBUZIONE DIRETTA E DALL'AMPLIAMENTO DELL'OFFERTA, PERFORMANCE RESILIENTE IN EMEA GRAZIE ANCHE AL CONTRIBUTO DEI NUOVI PRODOTTI
 - CANALE OEM AMERICANO IN CONTRAZIONE, PENALIZZATO DALLA DEBOLEZZA DELLA DOMANDA E DALLE ATTIVITÀ DI DESTOCKING DEI PRINCIPALI CLIENTI
- **DIVISIONE MOTORS:**
 - ANDAMENTO INFLUENZATO DALLE DINAMICHE DI PHASE-OUT E PHASE-IN DEL PORTAFOGLIO PRODOTTI, CON UN EFFETTO COMPLESSIVAMENTE NEUTRALE SULLA MARGINALITÀ

MARGINALITÀ OPERATIVA PRESERVATA, PUR IN PRESENZA DI VOLUMI IN CALO, GRAZIE A FLESSIBILITÀ INDUSTRIALE, RIGHT-SIZING DELLA CAPACITÀ PRODUTTIVA E RIGOROSA DISCIPLINA SUI COSTI, CONFERMA DEGLI INVESTIMENTI A SUPPORTO DELLA TRASFORMAZIONE DEL BUSINESS COOKING

EBITDA NORMALIZZATO PARI A 14,5 MILIONI DI EURO, SOSTANZIALMENTE IN LINEA CON IL PRIMO SEMESTRE 2025. MARGINE IN CRESCITA AL 6,5% DAL 6,2%, CON EBITDA NORMALIZZATO IN AUMENTO DEL 6% NEL SECONDO TRIMESTRE

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA NORMALIZZATA PARI A -62,7 MILIONI DI EURO (-52,2 MILIONI AL 31 DICEMBRE 2025), PRINCIPALMENTE PER EFFETTO DI INVESTIMENTI PARI A 8,0 MILIONI DI EURO, FOCALIZZATI SU INNOVAZIONE DI PRODOTTO E TRASFORMAZIONE DEL BUSINESS COOKING

NUOVO FINANZIAMENTO IN POOL CON LINEE UTILIZZABILI FINO A 120 MILIONI DI EURO, CON DURATE FINO A OTTO ANNI, A SUPPORTO DEL PIANO DI INVESTIMENTI E DELLA TRASFORMAZIONE DEL BUSINESS COOKING

Fabiano, 30 luglio 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Elica S.p.A. ha approvato i risultati del primo semestre 2026, redatti secondo i principi contabili internazionali IFRS.

“Il primo semestre 2026 conferma la solidità del percorso di trasformazione strategica avviato dal Gruppo. In un contesto macroeconomico e geopolitico ancora incerto, Elica ha dimostrato la capacità di proteggere la propria marginalità e di proseguire con visione e determinazione lungo la traiettoria di crescita, innovazione e sostenibilità che ci siamo dati. È la conferma che la strada intrapresa è quella giusta, e che il Gruppo ha oggi le basi per affrontare con fiducia le sfide dei prossimi anni”. Ha dichiarato Francesco Casoli, Presidente Esecutivo di Elica.

“I risultati del primo semestre riflettono la capacità del Gruppo di generare valore in un mercato che rimane complesso, la crescita a doppia cifra dei marchi propri in Nord America e la tenuta in EMEA hanno in parte compensato la debolezza dell'OEM in Nord America, mentre la disciplina sui costi e la flessibilità industriale ci hanno permesso di migliorare i margini, in crescita nel semestre nonostante il calo dei volumi. Infine, il nuovo finanziamento da 120 milioni di euro, sottoscritto a fine giugno con il supporto di primari istituti bancari, conferma la fiducia dei nostri partner finanziari e ci garantisce le risorse per proseguire negli investimenti a supporto della trasformazione cooking e della crescita del Gruppo”. Ha dichiarato Luca Barboni, Amministratore Delegato di Elica.

Principali risultati consolidati del primo semestre 2026

Ricavi: 223,5 milioni di euro;

EBITDA normalizzato¹: 14,5 milioni di euro (6,5% sui ricavi);

EBIT normalizzato²: 3,2 milioni di euro (1,4% sui ricavi);

Risultato Netto normalizzato³: -2,2 milioni di euro;

Risultato Netto normalizzato di Pertinenza del Gruppo: -3,0 milioni di euro. Il risultato delle *minorities* è pari a 0,7 milioni di euro;

Posizione Finanziaria Netta normalizzata⁴: negativa per 62,7 milioni di euro (escluso l'effetto IFRS 16 per -16,4 milioni di euro)

¹ Il valore indicato è stato normalizzato per un valore complessivo di 3,6 milioni di euro, di cui 3,5 milioni di euro per operazioni di riorganizzazione SG&A e rightsizing.

² Il valore indicato è stato normalizzato considerando gli effetti straordinari in linea con EBITDA.

³ Il valore indicato è stato normalizzato considerando gli effetti straordinari in linea con EBITDA ed EBIT, oltre al relativo effetto fiscale.

⁴ Il valore indicato è al netto dell'effetto IFRS 16, dell'impatto della valutazione al costo ammortizzato ex IFRS 9 sui finanziamenti bancari e mutui così come risultanti dalla situazione patrimoniale – finanziaria e dei debiti per acquisto partecipazioni come esplicitato nella tabella di dettaglio della PFN.

Analisi della Gestione Economica del Gruppo Elica al 30 giugno 2026

Ricavi	pari a 223,5 milioni di euro, in calo del 6,9% (-5,8% organico) rispetto ai 240,0 milioni di euro del primo semestre 2025, in un contesto di mercato caratterizzato da una domanda ancora debole e da elevata incertezza. La divisione Cooking, che rappresenta circa il 78% dei ricavi consolidati, ha registrato ricavi pari a 175,4 milioni di euro, in calo del 5,4% rispetto ai 185,4 milioni del primo semestre 2025. Le vendite a marchio proprio hanno beneficiato della crescita a doppia cifra in Nord America, sostenuta dalla distribuzione diretta e dall'ampliamento dell'offerta, e di una performance resiliente in EMEA, grazie anche al contributo dei nuovi prodotti. Il canale OEM ha invece risentito della debolezza della domanda, in particolare nel mercato americano, e delle conseguenti attività di destocking dei principali clienti. La divisione Motors, che rappresenta circa il 22% dei ricavi consolidati, ha registrato ricavi pari a 48,0 milioni di euro, in calo del 12,1% rispetto ai 54,6 milioni del primo semestre 2025. L'andamento riflette principalmente il phase-out di alcuni progetti nei segmenti Ovens e Ventilation, parzialmente compensato dal progressivo phase-in di nuove commesse e dalla performance resiliente del segmento Heating.
EBITDA Normalizzato	pari a 14,5 milioni di euro (14,9 milioni di euro in 1H 2025) con un margine sui ricavi del 6,5% (6,2% in 1H 2025). Nonostante il calo dei volumi rispetto allo scorso esercizio, la marginalità ha evidenziato una sostanziale tenuta grazie alle azioni di contenimento dei costi, alla flessibilità industriale e alle iniziative implementate per adeguare la capacità produttiva agli attuali livelli di domanda.
EBIT Normalizzato	pari a 3,2 milioni di euro (3,2 milioni di euro in 1H 2025), con un margine sui ricavi dello 1,4% (1,3% al 30 giugno 2025).
Elementi di natura finanziaria	pari a -3,8 milioni di euro (-3,6 milioni di euro in 1H 2025). La variazione è riconducibile principalmente all'incremento degli oneri finanziari sostenuti nel periodo, in un contesto caratterizzato da una maggiore leva finanziaria rispetto all'esercizio precedente.
Risultato Netto normalizzato	pari a -2,2 milioni di euro rispetto a -1,4 milioni di euro al 30 giugno 2025.
Risultato Netto normalizzato di Pertinenza del Gruppo	pari a -3,0 milioni di euro rispetto a -2,2 milioni di euro al 30 giugno 2025. Il risultato delle minorities è pari a circa 0,7 milioni di euro.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	1H 2026	% ricavi	1H 2025	% ricavi	Variazioni %
Ricavi	223.461		239.997		-6,9%
EBITDA normalizzato	14.496	6,5%	14.865	6,2%	-2,5%
Risultato operativo lordo - EBITDA	10.866	4,9%	13.536	5,6%	-19,7%
EBIT normalizzato	3.181	1,4%	3.178	1,3%	0,1%
EBIT	(449)	-0,2%	1.661	0,7%	-127,0%
Elementi di natura finanziaria	(3.838)	-1,7%	(3.557)	-1,5%	-9,8%
Quota del risultato delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	(66)	0,0%	0	0,0%	n.a.
Imposte di periodo	(703)	-0,3%	(649)	-0,3%	-8,3%
Risultato di periodo attività in funzionamento	(5.056)	-2,3%	(2.545)	-1,1%	-98,7%
Risultato di periodo normalizzato	(2.220)	-1,0%	(1.392)	-0,6%	-59,5%
Risultato di periodo	(5.056)	-2,3%	(2.545)	-1,1%	-98,7%
Risultato di pertinenza del Gruppo normalizzato	(2.951)	-1,3%	(2.200)	-0,9%	-34,1%
Risultato di pertinenza del Gruppo	(5.787)	-2,6%	(3.351)	-1,4%	-72,7%
Utile/(Perdita) per azione alla data (Euro/cents)	(9,88)		(5,68)		-74,0%
Utile (perdita) per azione diluito alla data (Euro/cents)	(9,88)		(5,68)		-74,0%

Analisi della Gestione Patrimoniale e Finanziaria del gruppo Elica al 30 giugno 2026

Posizione Finanziaria Netta normalizzata

negativa per 62,7 milioni di euro al 30 giugno 2026, rispetto a 52,2 milioni di euro al 31 dicembre 2025 e a 53,9 milioni di euro al 30 giugno 2025. Il valore esclude le passività derivanti dall'applicazione dell'IFRS 16, pari a 16,4 milioni di euro.

L'evoluzione riflette principalmente gli investimenti realizzati nel semestre, destinati all'innovazione di prodotto e alla trasformazione del business Cooking. La gestione del capitale circolante ha fornito un contributo positivo alla generazione di cassa.

Anche le operazioni di M&A hanno determinato un contributo finanziario netto positivo pari a 1,2 milioni di euro. Tale risultato deriva dall'incasso di 2,2 milioni di euro relativo alla cessione della partecipazione residua in Elica PB India, parzialmente compensato dal pagamento di 1,0 milione di euro relativo all'ultima tranche dell'acquisizione in Cina.

La **leva finanziaria**, calcolata sulla base dell'EBITDA normalizzato degli ultimi dodici mesi, si attesta a 2,7x, rispetto a 2,1x al 30 giugno 2025.

Il 30 giugno 2026 Elica ha inoltre sottoscritto un nuovo nuovo contratto di finanziamento in pool, composto da due diverse linee di credito, per un importo massimo complessivo utilizzabile di 120 milioni di euro, destinato a sostenere il piano di investimenti del Gruppo, con particolare riferimento all'innovazione, allo sviluppo prodotto e alla trasformazione del business Cooking. Alla data di chiusura del semestre la Società non ha ancora utilizzato le due linee di credito.

FCF operativo

pari a -2,5 milioni di euro, rispetto a 1,7 milioni di euro registrati al 30 giugno 2025. L'incidenza sui ricavi si attesta a -0,6%, rispetto allo 0,4% del primo semestre 2025, riflettendo l'accelerazione degli investimenti strategici a supporto del percorso di trasformazione del Gruppo.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2025
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	33.024	59.084	43.260
Finanziamenti bancari e mutui correnti	(95.660)	(44.565)	(18.184)
Finanziamenti bancari e mutui non correnti	(68)	(66.711)	(79.010)
Posizione Finanziaria Netta Normalizzata	(62.704)	(52.192)	(53.934)
Passività per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori correnti	(3.955)	(4.027)	(3.956)
Passività per locazioni finanziarie e verso altri finanziatori non correnti	(12.408)	(12.061)	(12.279)
Posizione Finanziaria Netta Normalizzata - Incluso impatto IFRS 16	(79.067)	(68.280)	(70.169)
Altri debiti per acquisto partecipazioni	-	(998)	(525)
Impatto costo ammortizzato su finanziamenti	(770)	(534)	374
Posizione Finanziaria Netta	(79.837)	(69.812)	(70.320)

Managerial Working Capital

L'incidenza sui ricavi annualizzati si attesta a 0,1% al 30 giugno 2026, rispetto a -0,7% registrato al 30 giugno 2025.

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2025
Crediti commerciali	44.554	39.353	53.435
Rimanenze	97.150	86.671	95.407
Debiti commerciali	(141.139)	(129.198)	(135.795)
Managerial Working Capital	565	(3.174)	13.047
% sui ricavi annui	0,1%	-0,7%	2,7%
Altri crediti/debiti netti	(2.142)	(5.251)	(6.416)
Net Working Capital	(1.577)	(8.425)	6.631

Il 30 giugno 2026 Elica S.p.A. ha perfezionato un nuovo contratto di finanziamento in pool, composto da due diverse linee di credito, per un importo massimo complessivo utilizzabile di 120 milioni di euro, destinato a sostenere il piano di investimenti e il percorso di sviluppo del Gruppo.

L'operazione è stata realizzata con un pool di primari istituti finanziari composto da UniCredit S.p.A., in qualità di Global Coordinator, Bookrunner, Banca Agente e SACE Agent, e BNL BNP Paribas S.p.A., in qualità di Global Coordinator e Bookrunner. Banco BPM S.p.A., Crédit Agricole Italia S.p.A. e BPER Banca, attraverso la propria struttura Corporate & Investment Banking, hanno partecipato all'operazione in qualità di Banche Finanziatrici.

Il contratto è composto da una Term Loan di 65 milioni di euro, con durata di sei anni e scadenza nel 2032, e da una linea Capex di 55 milioni di euro, con durata di otto anni e scadenza nel 2034, assistita al 50% dalla Garanzia SACE.

Le risorse sono destinate a sostenere gli investimenti del Gruppo in innovazione e sviluppo prodotto, accelerando il percorso di trasformazione industriale e commerciale del business Cooking e supportando le iniziative di crescita, sostenibilità e internazionalizzazione. L'operazione consente inoltre di allineare la durata delle fonti finanziarie all'orizzonte temporale del piano di investimenti.

Al 30 giugno 2026 la Società non ha ancora utilizzato le due linee di credito. Successivamente alla chiusura del semestre, il 7 luglio 2026 è stata utilizzata integralmente la Term Loan e, l'8 luglio 2026, è stata effettuata la prima erogazione della linea Capex.

Fatti di Rilievo al 30 giugno 2026

10 marzo 2026 – Cessione a Whirlpool of India Limited della quota residua dell' 1,59% del capitale sociale della società partecipata indiana ELICA PB Whirlpool Kitchen Appliances Private Limited ("Elica PB India") unitamente agli altri soci indiani di minoranza che ne cedono un'ulteriore quota dell' 1,59%. Pertanto, Whirlpool of India Limited detiene il 100% di Elica PB India.

Il corrispettivo per la vendita dell' 1,59% del capitale sociale della controllata indiana Elica PB India è pari a INR 269,182,344 (circa 2,5 milioni di Euro lordi al cambio del giorno dell'operazione) ed è stato corrisposto al netto delle ritenute d'acconto in un'unica soluzione (pari a un controvalore di circa 2,2 milioni di Euro netti).

Resta invariato il Trademark & Technical License Agreement che prevede l'uso del marchio Elica in via esclusiva sul territorio indiano ed in via non esclusiva in Nepal e Bangladesh per la commercializzazione di prodotti nel settore kitchen & cooking, con una durata iniziale di quattordici anni (2038) e che prevede dei minimi garantiti di royalties crescenti nel tempo. Il beneficio minimo ammonta a circa 23 milioni di Euro.

25 marzo 2026 – Nominato Luca Barboni, già Managing Director - BU Cooking, come nuovo Amministratore Delegato e Chief Executive Officer di Elica S.p.A.. Giulio Cocci, dopo aver ricoperto la carica di Chief Executive Officer dal marzo 2021, e valutata di comune accordo con la società una transizione della leadership, ha rassegnato le dimissioni dal proprio incarico.

21 aprile 2026 – In occasione di EuroCucina 2026, Elica ha presentato ID Technology – la nuova piattaforma tecnologica proprietaria per piani a induzione sviluppata internamente grazie a un investimento in ricerca e sviluppo di circa 2 milioni di euro – e Matrix UI, la nuova interfaccia utente a matrice di pixel. Il Gruppo ha inoltre presentato numerose novità di prodotto, tra cui le nuove finiture White e Matt Black di Lhov, la nuova lampada intelligente Luna, il nuovo sistema aspirante modulare TheKub, la piattaforma di piani aspiranti NikolaTesla Suit S, nonché le nuove linee caratterizzate dalle finiture Matt Black e Raw, a conferma del continuo impegno nell'innovazione tecnologica, nell'ampliamento della gamma e nel rafforzamento del posizionamento nel segmento Cooking.

29 aprile 2026 – L'Assemblea degli Azionisti ha approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 e deliberato la copertura della perdita di esercizio mediante utilizzo della riserva di utili. L'Assemblea ha inoltre approvato la Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti, confermato Luca Barboni quale Amministratore Delegato della Società e autorizzato l'acquisto e la disposizione di azioni proprie.

13 maggio 2026 – Elica ha annunciato l'evoluzione del proprio modello organizzativo con l'obiettivo di rendere la struttura aziendale più snella e flessibile, rafforzando il coordinamento diretto delle principali funzioni aziendali sotto la supervisione del CEO Luca Barboni. Contestualmente, la Società ha nominato Emilio Silvi nuovo Chief Financial Officer e Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

Al 30 giugno 2026 Elica detiene un totale di n. 4.736.431 azioni proprie, pari al 7,5% del capitale sociale.

Prevedibile evoluzione della gestione

Nei primi sei mesi del 2026 prosegue il trend di flessione del mercato di riferimento nel segmento Cooking, particolarmente accentuata nell'area americana, a cui si aggiunge un price-mix negativo e una forte attività promozionale, che hanno inciso sulla dinamica dei ricavi e della marginalità. A questo scenario già complesso si aggiunge il calo del comparto Motors, prevalentemente influenzato dal rallentamento nella domanda residenziale. In Europa, tale fenomeno risente anche dell'eliminazione degli incentivi, delle agevolazioni e dei meccanismi di sostegno destinati all'acquisto e all'installazione di caldaie autonome alimentate a gas naturale o GPL. Permangono invece forme di supporto a favore di soluzioni a maggiore efficienza energetica, quali i sistemi ibridi e le pompe di calore.

Tali dinamiche, riscontrate già nell'esercizio 2025, hanno avuto continuità anche nel 2026 a causa del permanere di un contesto ancora caratterizzato da elevata inflazione, consumi in calo nei principali mercati europei e una crescente attenzione verso soluzioni sostenibili ed efficienti dal punto di vista energetico. Lo scenario di mercato resta caratterizzato da profonda incertezza, legata anche a tensioni geopolitiche.

In questo contesto, il Gruppo mantiene un impegno costante nell'attuare la business transformation, preservando e migliorando le proprie quote di mercato e mirando ad un consolidamento dei risultati in termini di ricavi e di margini. Nel primo semestre tale impegno è messo in evidenza dalla performance del segmento OEM, grazie ai nuovi progetti, e dalla performance del segmento "a marchio proprio", grazie all'estensione della gamma prodotti e al rafforzamento della strategia distributiva e di espansione diretta negli Stati Uniti e Canada, dove di fatto il fatturato (a cambi costanti) continua a crescere a doppia cifra rispetto al primo semestre del 2025.

A livello di contesto geopolitico, il Gruppo Elica continua a monitorare gli impatti del conflitto militare tra Russia ed Ucraina scoppiato nel 2022 e le sue evoluzioni, date le ripercussioni generate sui mercati internazionali e in special modo sull'andamento dei mercati finanziari, al fine di valutare i potenziali rischi che si potrebbero ripercuotere sulla sua operatività. Pur essendo il business del Gruppo Elica nell'area coinvolta limitato, dato che il mercato russo approssima circa il 2,6% dei ricavi, si sono poste in essere procedure volte a monitorare i suddetti rischi. Parimenti, sono oggetto di monitoraggio le prospettive di mercato e di business alla luce del conflitto in Medio Oriente e delle misure di politica commerciale internazionale (ad esempio, i dazi).

Outlook:

- Nuovi prodotti nel Cooking e distribuzione diretta in Europa e Nord America a supporto della crescita, nonostante un mercato atteso in contrazione sia in Europa che in Nord America;
- Persistente incertezza e concorrenza asiatica aggressiva nel settore componentistica;

- Pipeline solida nella divisione Motors attraverso lo sviluppo di nuovi prodotti destinati a nuove applicazioni;
- Priorità all'esecuzione dei principali progetti strategici e capacità di adattamento allo scenario;
- Costi di materie prime ed energia e dazi costantemente presidiati, con piena capacità di reazione a eventuali pressioni sui costi;
- Sostenibilità del profilo finanziario, grazie a una gestione attenta del Capitale Circolante Netto e a una rigorosa disciplina sul Capex.

Dichiarazione ex art. 154-bis, comma secondo, T.U.F.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Dottor Emilio Silvi, dichiara ai sensi dell'art. 154-bis, comma secondo, del D.Lgs. n. 58/98, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Elica, azienda italiana all'avanguardia nel design e nella produzione di elettrodomestici dedicati al cooking con oltre 50 anni di storia e leadership globale nei sistemi aspiranti da cucina. Punto di riferimento europeo nei motori elettrici per elettrodomestici e caldaie da riscaldamento. Circa 2.500 dipendenti distribuiti tra l'headquarter di Fabriano e i sette stabilimenti in Italia, Polonia, Messico e Cina: questi i numeri di Elica, perseguiti sotto la costante guida del presidente Francesco Casoli. Risultati ispirati da valori che da sempre guidano ogni progetto, prodotto, attività: il design che coniuga estetica e performance per un'esperienza di cooking straordinaria, l'arte come modello dei processi creativi e del metodo di lavoro e l'innovazione al servizio di una tecnologia capace di esaltare le funzionalità dei prodotti.

Definizioni e Riconciliazioni

Definizioni

L'**EBITDA** è definito come risultato operativo (EBIT) più ammortamenti ed eventuale svalutazione di Avviamento, marchi e altri tangible e intangible assets per perdita di valore.

L'**EBIT** corrisponde al risultato operativo così come definito nel Conto Economico consolidato.

L'**EBITDA** normalizzato è definito come EBITDA al netto delle componenti di normalizzazione relative.

L'**EBIT** normalizzato è definito come EBIT al netto delle componenti di normalizzazione relative.

Gli **Elementi di natura finanziaria** corrispondono alla somma algebrica di Proventi ed oneri da società del Gruppo, Proventi finanziari, Oneri finanziari e Proventi e oneri su cambi.

Il **Risultato di Periodo normalizzato** è definito come il risultato di periodo, come risultante dal Conto Economico consolidato, al netto delle componenti di normalizzazione relative.

Il **Risultato di Pertinenza del Gruppo normalizzato** è definito come il risultato di pertinenza del Gruppo, come risultante dal Conto Economico consolidato, al netto delle componenti di normalizzazione relative.

Componenti di normalizzazione: le componenti reddituali sono considerate di normalizzazione quando: (i) derivano da eventi o da operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente, ovvero da quelle operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività; (ii) derivano da eventi o da operazioni non rappresentativi della normale attività del business, come nel caso degli oneri di

ristrutturazione, dei costi relativi alle operazioni di M&A realizzate o non e nel caso dei costi sostenuti per il rightsizing.

L'Utile (perdita) per azione al 30 giugno 2026 ed al 30 giugno 2025 è stato determinato rapportando il Risultato di pertinenza del Gruppo, come definito nel Conto Economico consolidato, al numero di azioni in circolazione alle rispettive date di chiusura. Si precisa che il numero delle azioni in circolazione alla data di chiusura del periodo si è modificato rispetto al 31 dicembre 2025 e al 30 giugno 2025 per la realizzazione del piano di acquisto di azioni proprie. L'utile (perdita) per azione così calcolato non coincide con l'utile (perdita) per azione risultante dal Conto Economico consolidato, che è calcolato in base allo IAS 33, sulla base della media ponderata del numero delle azioni in circolazione.

Il **Managerial Working Capital** è definito come somma dei Crediti commerciali con le Rimanenze, al netto dei Debiti commerciali, così come risultano dalla Situazione Patrimoniale – Finanziaria consolidata.

Il **Net Working Capital** è definito come ammontare del Managerial Working Capital a cui si aggiunge la somma algebrica di "Altri crediti/debiti netti".

Gli "**Altri crediti/debiti netti**" consistono nella quota corrente di Altri crediti e Crediti tributari, al netto della quota corrente di Fondi rischi ed oneri, Altri debiti e Debiti tributari, così come risultano dalla Situazione Patrimoniale- Finanziaria consolidata.

La **Posizione Finanziaria Netta normalizzata** è definita come ammontare delle Disponibilità liquide, al netto della parte corrente e non corrente dei Finanziamenti bancari e mutui al loro valore nominale, escluso l'impatto della valutazione al costo ammortizzato ex IFRS 9 sui Finanziamenti bancari e mutui così come risultanti dalla situazione patrimoniale – finanziaria.

La **Posizione Finanziaria Netta normalizzata** - Incluso Impatto IFRS 16 è data dalla somma della Posizione Finanziaria Netta Normalizzata e dei debiti finanziari correnti e non correnti per locazioni, emersi per l'applicazione dello IFRS 16, così come risultanti dalla Situazione Patrimoniale - Finanziaria consolidata.

La **Posizione Finanziaria Netta** è definita come somma della posizione Finanziaria Netta Normalizzata - Incluso Impatto IFRS 16, dell'impatto della valutazione al costo ammortizzato ex IFRS 9 sui Finanziamenti bancari e mutui così come risultanti dalla situazione patrimoniale – finanziaria e delle passività classificate fra gli altri debiti, sorte in relazione all'acquisto delle nuove società facenti parte dell'area di consolidamento o di quote ulteriori di società già controllate. Il risultato coincide con la definizione Consob di Posizione Finanziaria Netta.

L'**Attivo Fisso** è la somma tra Immobili, impianti e macchinari, Attività immateriali a vita utile definita e Avviamento.

Altre attività allocate nette è la somma algebrica di tutte le poste di attivo e passivo escluse quelle considerate in Attivo fisso, Managerial Working Capital, Patrimonio Netto e Posizione finanziaria netta.

Riconciliazioni

<i>dati in Migliaia di Euro</i>	1H 2026	1H 2025
Utile operativo -EBIT	(449)	1.661
(Svalutazione <i>Tangible</i> ed <i>Intangible assets</i> per perdita di valore)	57	178
(Ammortamenti)	11.258	11.698
EBITDA	10.866	13.536

Operazioni di M&A realizzate e non	91	104
Spese per servizi	91	104

Altre riorganizzazioni e Rightsizing	3.458	941
Consumi di materie prime e materiali di consumo	-	12
Spese per servizi	1	137
Costi del personale	2.492	228
Altre spese operative e accantonamenti	-	89
Oneri di ristrutturazione	965	475

New Cooking Vision	-	31
Spese per servizi	-	(4)
Consumi di materie prime e materiali di consumo	-	4
Altre spese operative e accantonamenti	-	32

Cessione quota di partecipazione in Elica PB WKA pvt Ltd	63	-
Spese per servizi	35	-
Altre spese operative e accantonamenti	28	-

Altre	18	253
Spese per servizi	18	253

Componenti di Normalizzazione relative all'EBITDA	3.630	1.329
EBITDA normalizzato	14.496	14.865

<i>dati in Migliaia di Euro</i>	1H 2026	1H 2025
Utile operativo -EBIT	(449)	1.661
Componenti di Normalizzazione relative all'EBITDA	3.630	1.329

Altre riorganizzazioni e Rightsizing	0	188
Ammortamenti	0	132
Svalutazione Avviamento/ <i>tangible/intangible</i> perdita di valore	0	55

Componenti di Normalizzazione relative all'EBIT	3.630	1.517
EBIT normalizzato	3.181	3.177

<i>dati in Migliaia di Euro</i>	1H 2026	1H 2025
Risultato di periodo	(5.056)	(2.546)
Componenti di Normalizzazione relative all'EBIT	3.630	1.517
Proventi/(Oneri) da cessione altre partecipazioni	23	-
Imposte di periodo relative a poste normalizzate	(817)	(364)
Risultato di periodo normalizzato	(2.220)	(1.393)
(Risultato di pertinenza dei terzi)	(731)	(806)
(Componenti di normalizzazione Risultato dei terzi)	-	(1)
Risultato di pertinenza del Gruppo normalizzato	(2.951)	(2.200)



<i>dati in Migliaia di Euro</i>	1H 2026	1H 2025
Risultato di pertinenza del Gruppo (<i>dati in migliaia di Euro</i>)	(5.787)	(3.352)
Numero azioni in circolazione alla data di chiusura	58.586.369	59.011.423
Utile (Perdita) per azione (Euro/cents)	(9,88)	(5,68)

<i>Dati in migliaia di Euro</i>	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2025
Altri crediti correnti	22.432	21.496	20.153
Crediti tributari correnti	6.088	5.515	4.717
Fondi rischi ed oneri correnti	(3.942)	(4.033)	(4.321)
Altri debiti correnti	(25.595)	(26.014)	(25.738)
Debiti tributari correnti	(1.125)	(2.215)	(1.227)
Altri crediti/debiti netti	(2.142)	(5.251)	(6.416)